> RENCONTRE SECURITE DES ASSOCIATIONS

COMPTE-RENDU

DE LA REUNION DU 4 FEVRIER 2015

> Participaient à la réunion :

Représentants des Associations :

ADEIC	M. Régis BERGOUNHOU
2	M. Bernard GOYENETCHE
CNAFAL	M. Mario PELLE
FENVAC	Mme Michèle BUISSON
	M. Roland BRESSON
	M. Jacques BRESSON
FNAUT	M. Jean-Louis CAMUS
SOURIRE DES ANGES	Melle Irène CHABERT
	M. Philippe CHABERT
	M. Georges FRANCOIS
UNAF	Mme Hélène MARCHAL

> Absents excusés :

AFOC	M. Serge MOURADIAN
ASSOCIATIONS DE BRETIGNY	M. Thierry GOMES
CGL	M. Pierre PERIO
CNL	Melle Corinne RINALDO
FAMILLES RURALES	M. Yann LAVAUX
FENVAC	M. Stéphane GICQUEL
FNAUT	Mme Simone BIGORGNE
	M. Jean-Claude OESINGER
INDECOSA	M. Guy BEAUNE
ORGECO	M. Michel DUBOIS

Pour SNCF :

Directeur des Audits de Sécurité	M. Eric RADENAC
Directeur Général Sécurité et Qualité	M. Pierre IZARD
Ferroviaire	
Responsable du pôle Système Sécurité -	M. Emmanuel BIECHY
Direction Sécurité Système et Projets	

La réunion s'est déroulée de 10h00 à 16h00 au siège de SNCF sur le site de La Plaine Saint-Denis :

La matinée a été consacrée à une présentation par Monsieur Emmanuel BIECHY, responsable du Pôle Sécurité Système à la Direction Sécurité Système et Projets d'un premier bilan annuel 2014 du niveau de sécurité.

Le niveau de sécurité sur le réseau ferré national s'apprécie à travers différents indicateurs européens : les indicateurs de sécurité communs. Il s'agit des événements significatifs, reprenant les collisions (quelle que soit leur nature : contre un train, une voiture, un élément de l'infrastructure), les déraillements, les accidents aux passages à niveau, les accidents de personne causés par le matériel roulant en mouvement et les incendies de matériel roulant. Cet indicateur s'établit à 180 en 2014. Il était de 146 en 2013 et de 136 en 2012.

Rapporté au trafic, ce résultat apparaît comme l'un des tout meilleurs résultats européens.

Cette évolution est due pour une part significative à l'augmentation du nombre de collisions, notamment contre des éléments de l'infrastructure (caténaire en particulier) et à l'augmentation du nombre de heurts aux passages à niveau. L'événement le plus remarqué de l'année 2014 fut la collision survenue à Denguin le 17 juillet, due au rattrapage de deux trains, l'un circulant à pleine vitesse et l'autre à allure réduite. Une enquête du BEA-TT est toujours en cours.

A contrario, les incendies concernant le matériel roulant sont en baisse et leur nombre se situe depuis quelques années entre 4 et 7. Les événements liés à des incidents de wagons transportant des marchandises dangereuses sont également en décroissance, mais certains d'entre eux nécessitent d'activer par mesure de précaution le Plan d'Urgence Interne, mettant en action les pompiers et la protection Civile.

Les événements de type Infrastructure tels que rails cassés, déformation de la voie, pannes graves de signalisation sont également en baisse, mais leur degré potentiel de gravité nécessite une analyse approfondie de leurs causes, et la mise en œuvre de plans d'actions préventives structurées, dont le plus visible est le plan Vigirail.

En synthèse, la performance 2014 est globalement bien orientée :

- avec néanmoins un nombre d'événements significatifs en hausse,
- mais également des conséquences en baisse concernant le nombre de personnes impactées.

Les principaux points de vigilance pour tout ce qui concerne la maîtrise du risque se situent dans les collisions et les accidents de passages à niveau.

Ces constats orientent les actions en 2015 tout en restant vigilant sur la maîtrise de l'ensemble des risques.

Les échanges ont permis aux représentants des associations de poser de nombreuses questions et d'exprimer leurs attentes en particulier pour ce qui concerne les passages à niveau, point pour lequel il a été convenu de revenir plus en détail lors d'une prochaine réunion.

En fin de matinée, Monsieur Emmanuel BIECHY a également présenté le déroulé d'un événement porteur d'enseignements en matière de sécurité et de confort pour les voyageurs : L'arrêt prolongé du train Intercités 3100 survenu le 28 octobre 2013 dans le tunnel du Roule. Le support de cette présentation est joint en annexe au présent compte-rendu.

L'après-midi a été consacrée à une intervention de Monsieur Pierre IZARD, Directeur Général Sécurité et Qualité Ferroviaire.

Des réflexions larges et approfondies en matière d'évolution du management de la sécurité ferroviaire ont été conduites depuis 18 mois, s'appuyant sur des travaux internes, mais aussi avec l'appui d'experts internationaux, d'universitaires, ..., extérieurs à l'entreprise, experts en management des risques et des organisations complexes.

Ces réflexions ont également mis à profit les résultats de **l'enquête « Voie libre, Modernisons notre Sécurité » menée auprès de l'ensemble des cheminots** pendant l'automne 2014, enquête déjà évoquée lors des précédentes réunions de septembre et décembre 2014.

Ces travaux aboutissent à un **programme « Excellence Sécurité »** formulant la **« Politique Générale SNCF en matière de Sécurité »**. Cette politique de sécurité, que les présidents Guillaume PEPY et Jacques RAPOPORT s'engagent à promouvoir, est ainsi posée au plus haut niveau de l'entreprise.

Elle se traduit en 6 axes majeurs de progrès :

- Développer un comportement « Proactif »,
- Installer un système d'analyse par les « Risques »,
- Maîtriser les « Interfaces » entre les entités et jusqu'aux établissements,
- « Simplifier » autant que nécessaire les procédures et la documentation mise à disposition des agents,
- Créer les conditions « Managériales » pour que chaque agent s'implique personnellement,
- Se doter des outils et des « Equipements » à la pointe du digital et de l'innovation.

Les deux documents joints :

- Résultats de l'enquête interne « Voie libre, Modernisons notre Sécurité »,
- « Excellence Sécurité Politique Générale SNCF en matière de Sécurité », détaillent ce qui précède.

La prochaine réunion est confirmée pour le mercredi 20 mai 2015 de 10h00 à 16h00.